

УДК 378.4, 001, 005

«Тенденции развития
международного научно-
образовательного
сотрудничества
университетов,
подведомственных
Минобрнауки России»

А.В. Ридигер

к. физ.-мат.наук, директор ФГБНУ Государственный центр «Интерфизика», Москва, Россия

E-mail: 1310@mail.ru

Аннотация. Указом Президента Российской Федерации от 15 мая 2018 г. № 215 «О структуре федеральных органов исполнительной власти» Минобрнауки России было преобразовано в Министерство просвещения Российской Федерации и Министерство науки и высшего образования Российской Федерации (далее — Минобрнауки России). Одним из структурных подразделений Минобрнауки России является Департамент международного сотрудничества (далее — ДМС). Одним из проектов, курируемых ДМС, является программа внешней академической мобильности, в результате функционирования которой российские граждане имеют возможность полностью или частично пройти обучение (научную стажировку) в более чем 20 зарубежных странах (далее — программа ВАМ). Сотрудничество осуществляется в соответствии с межправсоглашениями, поручениями Правительства Российской Федерации, межведомственными соглашениями Минобрнауки России, заключенными в рамках реализации программ международного научно-образовательного сотрудничества. В настоящей статье представлены результаты анализа результативности реализации программы ВАМ за последние 5 лет, а также результаты анализа отраслевой статистики о финансировании научных исследований в рамках международного научно-образовательного сотрудничества.

Ключевые слова: программа ВАМ, Минобрнауки России, финансирование.

«Trends in the Development
of International Scientific and
Educational Cooperation of
Universities Subordinated
to the Ministry of Science
and Higher Education of the
Russian Federation»

A. Ridiger

Federal state-financed organization State Centre «Interphysica», Moscow, Russia

E-mail: 1310@mail.ru

Abstract. By Presidential decree No. 215 of 15 May 2018 "On the structure of Federal Executive bodies", the Ministry of education was transformed into the Ministry of education of the Russian Federation and the Ministry of science and higher education of the Russian Federation (hereinafter — the Ministry of education). One of the structural divisions of the Ministry of education is the Department of international cooperation (hereinafter — DIC). One of the projects supervised by the DIC is the program of external academic mobility, as a result of which Russian citizens have the opportunity to fully or partially undergo training (scientific training) in more than 20 foreign countries (hereinafter — the program of the EAM). Cooperation is carried out in accordance with intergovernmental agreements, orders of the Government of the Russian Federation, interdepartmental agreements of the Ministry of education of the Russian Federation, concluded within the framework of international scientific and educational cooperation programs. This article presents the results of the analysis of the effectiveness of the program for the last 5 years, as well as the results of the analysis of industry statistics on the financing of research in the framework of international scientific and educational cooperation.

Key words: the program of EAM, the Ministry of education of Russia, financing.

DOI: 10.31432/1994-2443-2019-14-2-14-23

Цитирование публикации: А.В. Ридигер. Тенденции развития международного научно-образовательного сотрудничества университетов, подведомственных Минобрнауки России // Информация и инновации. 2019. Т. 14, № 2. С. 14–23. DOI: 10.31432/1994-2443-2019-14-2-14-23.

Citation: Alexey Ridiger. Trends in the development of international scientific and educational cooperation of universities subordinated to the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation // Information and Innovations 2019. T.14, № 2. pp. 14–23. DOI: 10.31432/1994-2443-2019-14-2-14-23.

В 2018 году по линии Минобрнауки России направлено на обучение и кратковременные стажировки 735 студентов, аспирантов и преподавателей в высшие учебные заведения 23 зарубежных стран (не считая совместных программ с DAAD). С 2014 года наблюдается более чем двукратный рост количества участников программы BAM (рисунок 1).

Вместе с тем, количество участников российско-германских программ «Михаил Ломоносов» и «Иммануил Кант» за тот же период практически не меняется и соответствует приблизительно $\frac{1}{2}$ от предельных обязательств Минобрнауки России и Германской службы академических обменов, вытекающих из соответствующих соглашений [1,2] (рисунок 2).

Год	Количество стран	Число участников
2014	22	более 305
2015	26	более 427
2016	20	более 528
2017	20	более 661
2018	23	более 735

Рис. 1. Изменение численности участников программы внешней академической мобильности за 2014-2018 гг.

Год	Количество стажировок	«Михаил Ломоносов»	«Иммануил Кант»
2014	100	82	18
2015	79	61	18
2016	96	80	16
2017	82	71	11
2018	104	81	23
2019	98	75	23

Рис.2. Изменение численности участников российско-германских программ «Михаил Ломоносов» и «Иммануил Кант».

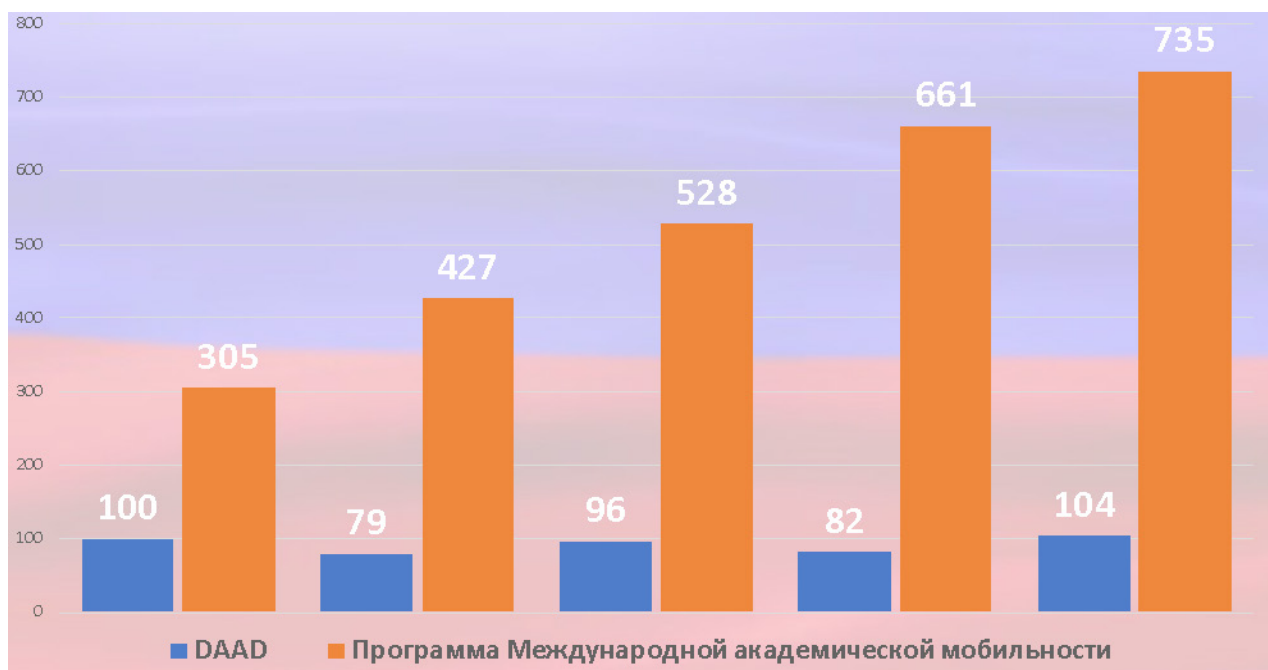


Рис. 3. Динамика изменения численности участников программ международной академической мобильности Минобрнауки России.

Динамика изменения численности участников программы ВАМ и программ «Михаил Ломоносов»/«Иммануил Кант» представлена на рисунке 3. Очевидная разница трендов изменения численности участников объясняется следующими обстоятельствами: если финансирование непосредственных участников программы ВАМ осуществляется исключительно из зарубежных источников и за рубежом, то программы «Михаил Ломоносов» и «Иммануил Кант» имеют паритетное финансирование. Не менее половины средств перечисляется участникам программы через высшие учебные заведения, подведомственные Минобрнауки России, в качестве финансового обеспечения государственного задания. При этом, несмотря на то что программы «Михаил Ломоносов» и «Иммануил Кант» реализуются почти 2 десятилетия с неизменным механизмом финансирования, ежегодно в Минобрнауки России имеются трудности с практической реализацией данных программ. Так, если конкурсный отбор в течение двух десятилетий завершается, как правило, в начале ноября соответствующего года, то нормативно-правовой акт, регламентирующий порядок и размеры предоставления финансового обеспечения, ежегодно формируется в разное время. Например, в 2017 году проекты программ «Михаил Ломоносов» и «Иммануил Кант» были включены в государственное задание высшим учебным заведениям распоряжением Минобрнауки России от 2 июня 2017 г. № Р-288 [3], в 2018 году аналогичное распоряжение было издано 5 февраля [4]. В 2019 году, на момент написания данной статьи (июнь),

никакого управленческого решения не было принято вовсе. Причем в Минобрнауки России за более чем ½ года с момента проведения конкурсного отбора [5] не было сформировано единой позиции по поводу состава участников программы [6,7]. Интенсивность документооборота по рассматриваемому вопросу [5,8,9,10] при отсутствии какого-либо оформленного документально (даже отрицательного) бюрократического решения, очевидно, свидетельствует о критической деградации механизмов управленческих решений в контуре управления вузовской наукой.

В этой связи представляет научный интерес изучение вопроса источников альтернативного финансирования вузовской науки, в частности финансирования НИР из зарубежных источников.

В настоящей статье анализируются статистические данные о количественных показателях состояния международного научно-образовательного сотрудничества высших учебных заведений, подведомственных Минобрнауки России, за 2010, 2013-2017 годы. Источником данных служили статистические сборники, сформированные из отчетов о научной деятельности вузов и научных организаций, подведомственных Минобрнауки России [11].

В таблице 1 приведены данные о финансировании и выполнении научных исследований вузов и научных организаций Минобрнауки России из средств зарубежных источников по годам (2013–2017 гг.).

Из представленной информации следует, что с 2013 года наблюдается почти двукратное сокра-

Таблица 1. Финансирование и выполнение научных исследований вузов и научных организаций Минобрнауки России из средств зарубежных источников по годам

Показатель	Количество грантов и контрактов					Объем финансирования НИОКР из средств зарубежных источников, тыс. р.				
	2013	2014	2015	2016	2017	2013	2014	2015	2016	2017
Всего	1116	922	822	756	831	1411145.9	1376219.5	1423571.3	1460404.3	1619433.4
зарубежные гранты	654	477	414	346	354	506977.4	425843.4	476119.1	357191.9	346455.0
зарубежные контракты	462	445	408	410	477	904168.5	950376.1	947452.2	1103212.4	1272978.4

шение количества иностранных грантов при сохранении количества выполняемых контрактов. Объем средств, получаемых по иностранным грантам, сократился с 506977.4 тыс. руб. в 2013 году до 346455 тыс. (в 1.5 раза) в 2017 году. При этом общий объем средств, полученных в рублях по контрактам

и грантам, даже несколько вырос с 1411145.9 тыс. руб. в 2013 году до 1619433.4 тыс. руб. в 2017 году. Однако, если учитывать курс рубля к доллару, то реальный объем полученных средств по контрактам и грантам с 2013 года сократился в 1,6 раза [12] (рисунки 4).

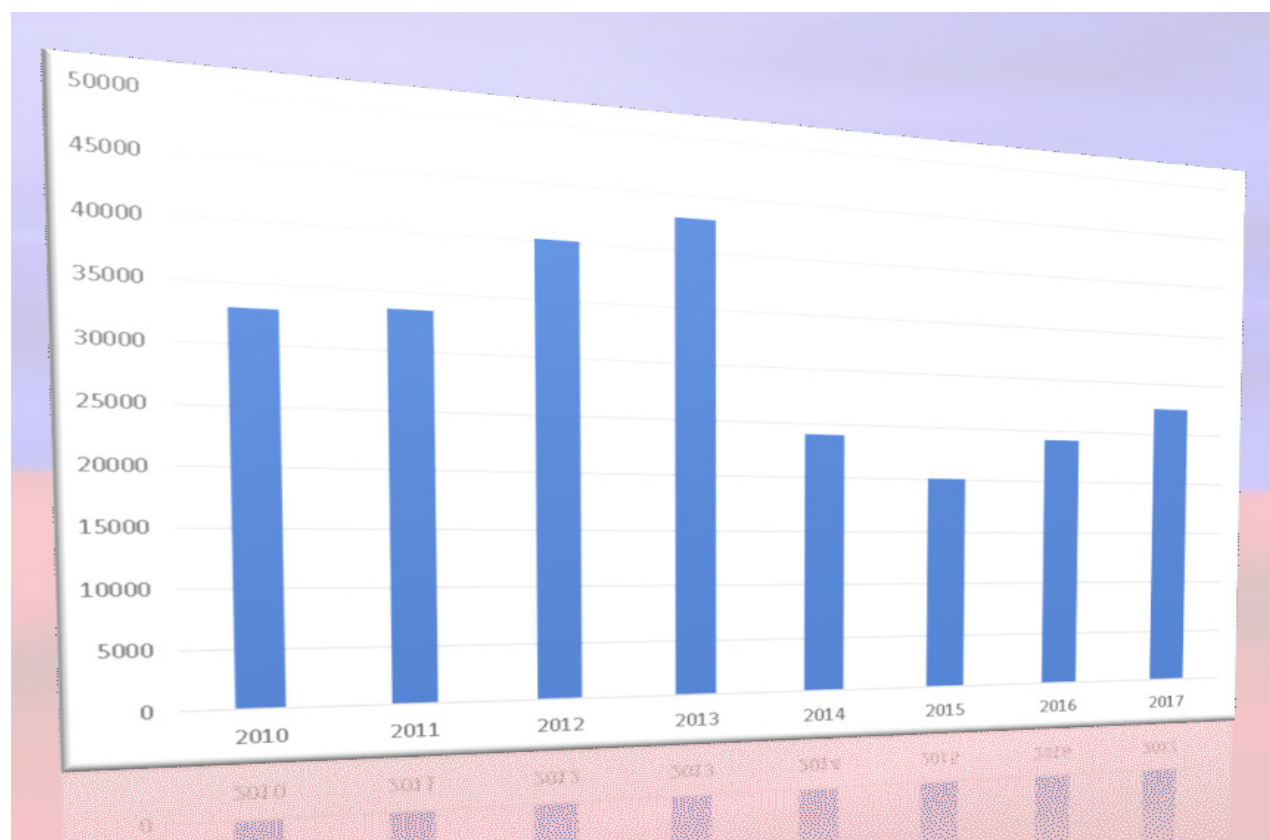


Рис. 4. Объем средств на научные исследования, полученных по контрактам и грантам из зарубежных источников (в тыс. долларов США).

Если рассматривать весь объем средств, полученных за 2013-2017 годы, то основными донорами (заказчиками) российской вузовской науки были организации из США (1494562,6 тыс. руб.), на втором месте Китай (968231,8 тыс. руб.), на третьем — Германия (616366,3 тыс. рублей), на чет-

вертом — Великобритания (616290,2 тыс. рублей), на пятом — Финляндия (468160 тыс. рублей) (таблица 2).

Если рассматривать финансирование научных исследований по годам (таблица 2), то основным зарубежным донором (заказчиком) научных иссле-

дований до 2017 года были США. В 2017 году Китай опередил США.

Интересно, что по данным ведомственной статистической отчетности в 2010 г. (таблица 3) США также был основным зарубежным донором (заказ-

чиком) научных проектов (217402,1 тыс. руб.), на втором месте была Германия (108830,5 тыс. руб.), на третьем — Великобритания (105726,3 тыс. руб.), на четвертом — Франция (96439,1 тыс. руб.), на пятом (как и в 2017 году) — Финляндия (72648,3 тыс. руб.).

Таблица 2. Финансирование научных исследований вузов и научных организаций Минобрнауки России из средств зарубежных источников по годам и по странам.

Страна	Финансирование по годам тыс. руб.					
	2013	2014	2015	2016	2017	Итого
США	266104,4	345020,1	301795,1	378466,3	203176,7	1494562,6
Китай	148125,4	97747,9	101117,3	157704,9	463536,3	968231,8
Германия	102895,3	145854,8	132780,1	127303,1	107533,0	616366,3
Великобритания	114993,5	103693,1	156491,3	131218,0	109894,3	616290,2
Финляндия	101596,9	125638,6	101128,3	83278,4	56517,8	468160,0

Таблица 3. Финансирование научных исследований вузов и научных организаций Минобрнауки России из средств зарубежных источников в 2010 г.

Страна	Финансирование научно-образовательной деятельности в 2010 г. (тыс. руб.)
1. США	217402,1
2. Германия	108830,5
3. Великобритания	105726,3
4. Франция	96439,1
5. Финляндия	72648,3

Если учесть, что в анализируемом периоде была принята новая Концепция внешней политики Российской Федерации [13], в рамках которой предполагается «наращивать всеобъемлющее, равноправное, доверительное партнерство и стратегическое взаимодействие с Китайской Народной Республикой, активно развивать сотрудничество с ней во всех областях», то деятельность Минобрнауки России по развитию российско-китайского научно-образовательного сотрудничества, в результате которой КНР уже в 2017 году вышла на первое место (в 2010 — седьмое) среди стран — доноров (заказчиков) научно-исследовательских работ, следует считать успешной. Однако успехи российско-китайского научно-образовательного сотрудничества не смогли изменить негативного тренда по снижению финансовых поступлений от деятельности в области научно-образовательного сотрудничества. При этом, как и семь лет назад, основными зарубежными партнерами российских вузов и научных организаций Минобрнауки России остаются такие страны как США, Германия, Великобритания и Финляндия.

В таблице 4 представлены данные о финансировании НИОКР, подведомственных Минобрнауки России вузов и научных организаций, по отраслям

знаний. Данные также взяты из отчетов о научно-исследовательской деятельности.

Тенденции изменения общего объема финансирования из зарубежных источников представлены на рисунке 5. Из рисунка видно, что основной объем финансирования приходится на естественные и точные науки, на втором месте — технические и прикладные науки. Тренд — рост. На третьем месте — общественные науки, на четвертом — изучение общетраслевых и комплексных проблем. Тренд — падение. Из рисунка 5 видно, что события 2014 года негативно сказались в первую очередь на общественных науках. Если в 2013 году общественные и естественные науки финансировались практически одинаково, то к 2017 году финансирование естественных наук стало в 2 раза больше, чем гуманитарных.

Следует учесть то обстоятельство, что Минобрнауки России вынуждено в первую очередь финансировать НИОКР, направленные на обеспечение технологического прорыва, т.е. опять же прикладные и естественные науки. Следовательно, существенного роста финансирования общественных наук с российской стороны ожидать тоже не приходится. Для примера рассмотрим данные Российского научного фонда, финансируемого как «имущественный

Таблица 4. Финансирование и выполнение научных исследований вузов и научных организаций Минобрнауки России из средств зарубежных источников по областям знаний и годам

Код по ГРНТИ	Наименование области знания по ГРНТИ	Объем финансирования НИОКР из средств зарубежных источников, тыс. р.				
		2013	2014	2015	2016	2017
	Всего по областям знаний	1 411 145,9	1 376 219,5	1 423 571,3	1 460 404,3	1 619 433,4
00-26	ОБЩЕСТВЕННЫЕ НАУКИ	410 169,9	315 486,5	391 640,5	277 539,7	334 386,5
00	Общественные науки в целом	26 603,0	32 361,3	41 949,8	38 532,3	43 859,2
02	Философия	11 280,7	13 299,5	9 907,8	223,6	1 906,0
03	История. Исторические науки	17 505,8	5 823,8	7 342,9	3 925,2	4 929,4
04	Социология	24 691,2	23 563,8	32 652,6	13 482,9	3 768,5
05	Демография	1 367,2	0,0	679,7	2 896,9	2 665,6
06	Экономика. Экономические науки	42 870,0	19 754,8	50 576,5	26 726,0	35 384,7
10	Государство и право. Юридические науки	6 501,8	10 623,1	17 354,2	13 096,3	13 971,7
11	Политика. Политические науки	13 826,5	12 207,4	15 956,0	21 114,1	7 286,6
12	Науковедение	691,8	2 606,6	3 989,8	3 653,4	6 762,7
13	Культура. Культурология	22 235,4	2 189,0	2 436,7	497,7	551,7
14	Народное образование. Педагогика	74 281,5	72 786,7	98 315,7	62 528,5	67 060,4
15	Психология	257,0	1 541,6	3 459,7	4 960,1	1 754,6
16	Языкознание	81 425,8	52 480,3	55 639,7	48 043,7	45 399,7
17	Литература. Литературоведение. Устное народное творчество	994,3	9 149,8	923,6	3 476,5	2 840,4
18	Искусство. Искусствоведение	342,1	4 623,6	5 232,1	2 091,4	4 343,7
19	Массовая коммуникация. Журналистика. Средства массовой информации	77,9	300,7	411,9	0,0	63,4
20	Информатика	33 747,4	22 142,7	27 974,9	15 993,3	79 777,0
21	Религия. Атеизм	235,0	32,0	152,1	0,0	0,0
23	Комплексное изучение отдельных стран и регионов	50 674,7	25 697,4	15 322,2	15 966,6	11 603,6
26	Комплексные проблемы общественных наук	560,8	4 302,4	1 362,6	331,2	457,6
27-43	ЕСТЕСТВЕННЫЕ И ТОЧНЫЕ НАУКИ	345 752,9	424 002,1	323 519,3	577 713,2	656 179,1
27	Математика	18 133,8	27 705,3	47 293,1	54 810,0	5 184,1
28	Кибернетика	41 300,0	14 344,9	32 004,4	32 219,5	11 403,3
29	Физика	69 302,2	103 857,8	103 958,1	100 595,2	76 038,3
30	Механика	4 110,7	393,9	1 000,0	3 888,3	16 586,0
31	Химия	66 420,7	15 624,0	15 160,9	38 826,9	279 130,0
34	Биология	26 349,6	29 164,4	8 770,5	19 540,9	27 565,2
36	Геодезия. Картография	340,9	479,8	0,0	0,0	0,0
37	Геофизика	8 283,6	17 990,7	20 222,0	16 341,0	31 894,1
38	Геология	19 884,7	91 135,6	15 617,3	9 491,4	26 246,5
39	География	3 249,0	10 796,7	37 667,9	24 783,8	0,0
41	Астрономия	0,0	0,0	0,0	0,0	1 977,1

Код по ГРНТИ	Наименование области знания по ГРНТИ	Объем финансирования НИОКР из средств зарубежных источников, тыс. р.				
		2013	2014	2015	2016	2017
43	Общие и комплексные проблемы естественных и точных наук	88 377,7	112 509,0	41 825,1	277 216,2	180 154,5
44-81	ТЕХНИЧЕСКИЕ И ПРИКЛАДНЫЕ НАУКИ. ОТРАСЛИ ЭКОНОМИКИ	481 882,2	548 970,3	596 655,8	537 028,6	572 191,3
44	Энергетика	6 972,8	9 743,4	15 583,4	17 202,8	12 311,3
45	Электротехника	6 236,2	6 043,3	21 734,6	12 156,1	11 472,9
47	Электроника. Радиотехника	39 151,8	58 953,4	35 319,8	45 602,8	41 919,4
49	Связь	29 380,6	19 410,0	2 129,9	14 423,3	0,0
50	Автоматика. Вычислительная техника	55 921,2	29 577,7	44 930,8	18 258,8	62 176,0
52	Горное дело	46 986,5	53 447,2	63 885,3	51 766,5	117 854,7
53	Металлургия	31 494,5	25 023,6	38 160,3	46 790,4	35 407,7
55	Машиностроение	44 216,3	75 632,5	75 005,1	34 205,5	71 050,9
58	Ядерная техника	21 168,0	15 966,7	11 638,3	5 274,6	1 397,6
59	Приборостроение	54 691,9	107 787,3	134 518,7	167 866,6	135 130,5
61	Химическая технология. Химическая промышленность	23 342,0	22 983,6	22 361,5	33 100,5	8 875,1
62	Биотехнология	35 256,2	26 895,1	22 151,4	30 293,8	946,4
64	Легкая промышленность	3 983,0	4 621,5	0,0	0,0	150,0
65	Пищевая промышленность	3 482,3	1 352,4	677,5	0,0	3 800,6
66	Лесная и деревообрабатывающая промышленность	13 687,2	14 871,1	19 679,7	827,5	0,0
67	Строительство. Архитектура	7 790,9	8 979,6	20 039,9	14 981,6	10 540,0
68	Сельское и лесное хозяйство	10 426,0	5 130,2	4 671,9	764,7	3 853,2
69	Рыбное хозяйство. Аквакультура	0,0	0,0	2 346,1	1 008,0	0,0
70	Водное хозяйство	326,6	1 908,7	2 378,0	871,2	49,6
71	Внутренняя торговля. Туристско-экскурсионное обслуживание	3 801,9	1 713,2	3 205,0	2 559,2	2 453,3
73	Транспорт	10 530,7	11 658,1	9 780,4	6 743,7	8 750,0
76	Медицина и здравоохранение	17 427,5	26 508,4	24 212,9	22 774,3	20 094,3
77	Физическая культура и спорт	140,0	172,0	77,1	150,0	100,0
78	Военное дело	0,0	0,0	0,0	877,2	2 442,0
80	Прочие отрасли экономики	0,0	0,0	13,9	33,5	17 135,2
81	Общие и комплексные проблемы технических и прикладных наук и отраслей экономики	15 468,1	20 591,3	22 154,3	8 496,0	4 280,6
82-90	ОБЩЕОТРАСЛЕВЫЕ И КОМПЛЕКСНЫЕ ПРОБЛЕМЫ (МЕЖОТРАСЛЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ)	173 340,9	87 760,6	111 755,7	68 122,8	56 676,5
82	Организация и управление	38 945,8	2 970,6	1 075,3	153,7	3 966,0
84	Стандартизация	4 077,1	3 000,3	4 577,9	640,9	0,0
86	Охрана труда	0,0	0,0	0,0	0,0	2 827,3
87	Охрана окружающей среды. Экология человека	42 285,6	80 028,3	101 074,8	66 301,4	43 559,1
89	Космические исследования	88 032,4	1 761,4	4 701,4	1 026,8	6 185,4
90	Метрология	0,0	0,0	326,3	0,0	138,7

взносе» из бюджета Минобрнауки России [14]: в 2017 году фондом поддержано 167 проектов по математике, информатике и науках о системах, 248 НИР по физике и науках о космосе, 280 НИР по химии и 137 НИР по всем социальным и гуманитарным наукам. Исходя из вышесказанного, можно предположить, что тренды, возникшие после 2014 года, вероятно

приведут к системному кризису гуманитарной науки. В качестве «вишенки на торте» отметим, что объёмы финансирования НИОКР на рисунке 5 указаны в рублях, и учитывая обвал рубля 2014 г., все тренды финансирования российской науки из зарубежных источников следует рассматривать как негативные.



Рис. 5. Распределение объемов финансирования из зарубежных источников по отраслям наук в 2013–2017 гг.

На рисунке 6 представлены данные по распределению объемов финансирования НИОКР из зарубежных источников по наукам, указаны только 5 максимальных значений. Интересно, что на первом месте с большим отрывом — химия, на третьем — приборостроение, на пятом — информатика. Т.е. зарубежные заказчики (грантодатели) финансируют те отрасли, которые со времен СССР считались депрессивными. В первую пятерку не попали такие традиционно финансируемые науки, как физика высоких энергий, ядерная физика, науки, связанные с обеспечением деятельности военно-промышленного комплекса. Таким образом, те отрасли науки, в которые российское государство вкладывает значительные материальные средства в рамках проектов Мега сайнс или мероприятий по созданию центров коллективного пользования, не являются лидерами по финансированию из зарубежных источников. И наоборот, зарубежные инвесторы интересуются НИОКР, требующими минимальные капитальные вложения в инфраструктуру.

Исходя из вышесказанного, можно сделать следующие выводы: по мере исчерпания отечественных источников финансирования и деградации ведомственных механизмов управления вузовской науки будет возрастать роль зарубежных инвесторов (грантодателей, заказчиков) при принятии управленческих решений в области вузовской науки; структура экспортного потенциала вузовской науки сложилась в 1990-х годах и не меняется по сей день, также как и структура участников международных программ (проектов) с зарубежной стороны (за исключением китайского фактора); российские вузы готовы активно участвовать в международном научно-образовательном сотрудничестве и при отсутствии фактора участия российских ФОИВ в принятии управленческих решений, масштабы такого сотрудничества линейно растут; события 2014 года оказали негативное влияние на международное научно-образовательное сотрудничество в первую очередь в области гуманитарных наук, при этом ни-

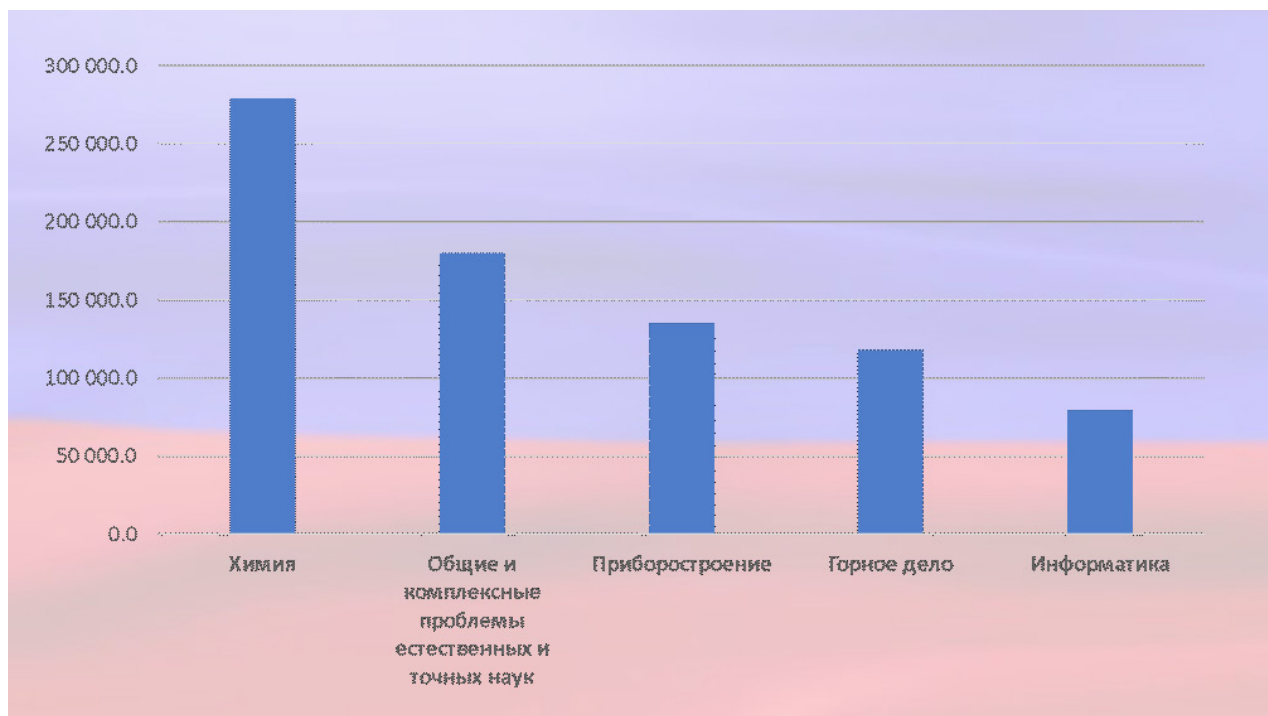


Рис. 6. Распределение объемов финансирования НИОКР из зарубежных источников по наукам.

каких альтернатив утерянным возможностям найдено не было.

ЛИТЕРАТУРА

1. Программа сотрудничества «Михаил Ломоносов III» между Министерством образования и науки Российской Федерации и Германской службой академических обменов (DAAD).
2. Программа сотрудничества «Иммануил Кант III» между Министерством образования и науки Российской Федерации и Германской службой академических обменов (DAAD).
3. Распоряжение Минобрнауки России от 2 июня 2017 г. № Р-288 «О включении в государственное задание на 2017 год образовательным организациям высшего образования, находящимся в ведении Министерства образования и науки Российской Федерации, работ по проведению прикладных научных исследований в рамках международного научно-образовательного сотрудничества по программе «Иммануил Кант» и «Михаил Ломоносов» и установлении объемов их финансового обеспечения».
4. Распоряжение Минобрнауки России от 5 февраля 2018 г. № Р-63 «О включении в государственное задание на 2018 год образовательным организациям высшего образования, находящимся в ведении Министерства образования и науки Российской Федерации, работ по проведению фундаментальных и прикладных научных исследований в рамках международного научно-образовательного сотрудничества по программе «Иммануил Кант» и «Михаил Ломоносов» и установлении объема их финансового обеспечения».
5. Письмо Минобрнауки России от 19 ноября 2018 г. № 4.4/774-вн.
6. Письмо Минобрнауки России от 20 мая 2019 г. № 4.6/909-вн.
7. Письмо РАН от 21 мая 2019 г. № 2-10108-2172/541 Первому заместителю Министра науки и высшего образования Российской Федерации Г.В. Трубникову.
8. Письмо Минобрнауки России от 22 января 2019 г. № 5.3/135-вн.
9. Письмо Минобрнауки России от 12 марта 2019 г. № 5.3/588-вн.
10. Письмо Минобрнауки России от 26 марта 2019 г. № 5.3/731-вн.
11. Письмо Минобрнауки России от 1 августа 2013 г. № 14-100 «О доступе к статистическим сборникам».
12. Российский деловой портал «Альянс Медиа» URL: <http://www.allmedia.ru/exchhist.asp?m=12&d=16&y=2017>
13. Указ Президента Российской Федерации от 30 ноября 2016 г. № 640 «Об утверждении Концепции внешней политики Российской Федерации».
14. Официальный сайт Российского научного фонда. Раздел «Поиск проектов» URL: <http://rscf.ru/ru/sproj/>

REFERENCES

1. Programma sotrudnichestva «Mihail Lomonosov III» mezhdru Ministerstvom obrazovaniya i nauki Rossijskoj Federacii i Germanskoj sluzhboj akademicheskikh obmenov (DAAD).
2. Programma sotrudnichestva «Immanuel Kant III» mezhdru Ministerstvom obrazovaniya i nauki Rossijskoj Federacii i Germanskoj sluzhboj akademicheskikh obmenov (DAAD).
3. Rasporyazhenie Minobrnauki Rossii ot 2 iyunya 2017 g. № R-288 «O vkluchenii v gosudarstvennoe zadanie na 2017 god obrazovatel'nyh organizacijam vysshego obrazovaniya, nahodyashchimsya v vedenii Ministerstva obrazovaniya i nauki Rossijskoj Federacii, rabot po provedeniyu prikladnyh nauchnyh issledovanij v ramkah mezhdunarodnogo nauchno-obrazovatel'nogo sotrudnichestva po programme «Immanuel Kant» i «Mihail Lomonosov» i ustanovlenii ob'emov ih finansovogo obespecheniya».
4. Rasporyazhenie Minobrnauki Rossii ot 5 fevralya 2018 g. № R-63 «O vkluchenii v gosudarstvennoe zadanie na 2018 god obrazovatel'nyh organizacijam vysshego obrazovaniya, nahodyashchimsya v vedenii Ministerstva obrazovaniya i nauki Rossijskoj Federacii, rabot po provedeniyu fundamental'nyh i prikladnyh nauchnyh issledovanij v ramkah mezhdunarodnogo nauchno-obrazovatel'nogo sotrudnichestva po programme «Immanuel Kant» i «Mihail Lomonosov» i ustanovlenii ob'emov ih finansovogo obespecheniya».
5. Pis'mo Minobrnauki Rossii ot 19 noyabrya 2018 g. № 4.4/774-vn.
6. Pis'mo Minobrnauki Rossii ot 20 maya 2019 g. № 4.6/909-vn.
7. Pis'mo RAN ot 21 maya 2019 g. № 2-10108-2172/541 Pervomu zamestitelyu Ministra nauki i vysshego obrazovaniya Rossijskoj Federacii G.V. Trubnikovu.
8. Pis'mo Minobrnauki Rossii ot 22 yanvarya 2019 g. № 5.3/135-vn.
9. Pis'mo Minobrnauki Rossii ot 12 marta 2019 g. № 5.3/588-vn.
10. Pis'mo Minobrnauki Rossii ot 26 marta 2019 g. № 5.3/731-vn.
11. Pis'mo Minobrnauki Rossii ot 1 avgusta 2013 g. № 14-100 «O dostupe k statisticheskim sbornikam».
12. Rossijskij delovoj portal «Al'yans Media» URL: <http://www.allmedia.ru/exchhist.asp?m=12&d=16&y=2017>
13. Ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii ot 30 noyabrya 2016 g. № 640 «Ob utverzhdenii Konceptii vneshnej politiki Rossijskoj Federacii».
14. Oficial'nyj sajт Rossijskogo nauchnogo fonda. Razdel «Poisk proektov» URL: <http://rscf.ru/ru/sproj/>

