



## Экономический факультет РУДН

Магистерская программа

### ЦИФРОВОЕ ГОСУДАРСТВО: эффективное управление общественным сектором

По направлению «Государственное и муниципальное управление»

**Срок обучения:** очная форма — 2 года.

**Стоимость обучения:** 254 500 р.

**Языки обучения:** русский или английский



**Руководитель магистерской программы —**  
д.э.н., проф. Пономаренко Елена Васильевна

**Цель программы** — подготовка квалифицированных управленцев с современными компетенциями в условиях цифровой трансформации общественного сектора и развития информационного общества.

#### **Отличительные черты программы**

- **Изучение современных процессов цифровизации** в сфере государственного управления и общественного сектора, а также национальной экономики в целом (российский и зарубежный опыт).
- **Сбалансированность программы** обеспечивается изучением не только цифровых технологий информационного общества (включая его инфраструктуру), но теории и практики государственного управления, регионального развития, финансов, экономики и социальной сферы.
- Ориентация дисциплин на **формирование компетенций и навыков** использования современных информационно-коммуникационных технологий в управленческой деятельности.
- Перспектива реализации программы в совместном формате с Университетом Лазурного берега и **выдачей двойных дипломов** в соответствии с «Соглашением между Правительством РФ и Французской Республики о взаимном признании образования, квалификаций и ученых степеней» от 29 июня 2015 года.

#### **Преимущества программы**

- Программа направлена на подготовку специалистов в области цифрового государства и развития общественного сектора.
- **Высокий спрос на выпускников** со стороны государственных и муниципальных органов власти и управления, национальных компаний и корпораций, субъектов хозяйствования в сфере естественных монополий, международных организаций
- **Преподавание** осуществляется как профессорско-преподавательским составом экономического, гуманитарно-социального факультетов РУДН, так и специалистами из государственных, негосударственных и международных структур.
- **Прохождение практики** в органах власти и управления, государственных и негосударственных структурах (Правительство Москвы, Минэкономразвития, ФАС, банки ВТБ, Нефтепромбанк и др.)

## Тематические блоки и дисциплины

### Блок 1. Цифровые технологии и инфраструктура информационного общества

- Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления
- Цифровые трансформации государства
- Управление информационной безопасностью
- Управление инновациями и цифровыми изменениями
- Электронное правительство и электронная демократия / Электронный документооборот
- Информационный менеджмент
- Управление данными (Data management)
- Цифровой маркетинг (Digital marketing) в современном мире

### Блок 2. Общественный сектор: эффективное управление

- Теория и механизмы экономики общественного сектора
- Антикоррупционная политика
- Экономика и финансы образования
- Экономика здравоохранения
- Управление городом (Smart Cities), экономика ЖКХ
- Управление человеческими ресурсами в государственном и муниципальном секторе
- Государственное предпринимательство

### Блок 3. Современные стратегии развития: российский и зарубежный опыт

- Теория и механизмы современного государственного управления
- Стратегический менеджмент
- Правовое обеспечение государственного и муниципального управления
- Муниципальное управление и местное самоуправление
- Антикризисное управление территорией
- Геоинформационные системы
- Цифровизация и привлечение инвестиций
- Государственное регулирование внешнеэкономических связей

### Блок 4. Экономика, финансы, инновации

- Управленческая экономика
- Макроэкономика (продвинутый уровень)
- Государственные и муниципальные финансы
- Управление проектной деятельностью в госсекторе
- Криптовалюты и денежная политика
- Система государственных закупок
- Финансовый менеджмент в государственной организации

### Блок 5. Практики и стажировки

- Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
- Преддипломная практика
- Научно-исследовательская работа
- Стажировки

### **Компетенции выпускников**

- Применение и внедрение цифровых технологий для развития информационного общества и формирования национальной цифровой экономики
- Понимание экосистемы цифрового общества, трендов его развития
- Навыки эффективного решения задач в условиях цифровой трансформации и взаимодействия государства, бизнеса и общества
- Навыки стратегического планирования и управления цифровыми изменениями
- Лидерство и управление человеческими ресурсами в условиях развития цифровой инфраструктуры и внедрения современных технологий управления

### **Сферы деятельности выпускников**

- Органы государственной власти и управления
- Государственные компании и корпорации
- Международные компании
- Коммерческие организации (провайдеры госзаказов по цифровизации)

В их числе: Правительство Москвы, Министерство экономического развития, Федеральная антимонопольная служба, государственные и коммерческие банки (ВТБ, Нефтепромбанк и др.)

### **Контакты:**

#### **Руководитель программы Пономаренко Елена Васильевна**

Телефон: +7 (926) 196-44-63

E-mail: [elponomarenko@yandex.ru](mailto:elponomarenko@yandex.ru), [ponomarenko-ev@rudn.ru](mailto:ponomarenko-ev@rudn.ru)

#### **Кафедра политической экономии РУДН**

Телефон: +7 (495) 434-20-29

E-mail: [politec2008@yandex.ru](mailto:politec2008@yandex.ru)

#### **Экономический факультет**

Тел.\факс: +7 (495) 434-43-15, +7 (495) 787-38-03 доб.24-99

E-mail: [econom.deansoffice@rudn.ru](mailto:econom.deansoffice@rudn.ru)

INTERNET: [www.econ-rudn.ru](http://www.econ-rudn.ru)

Программа вступительных испытаний:

<https://econ.rudn.ru/magistr/magistratura-po-napravleniyu-gosudarstvennoe-i-munitsipalnoe-upravlenie/>

либо на сайте приемной комиссии:

<http://admission.rudn.ru/MagSpecList>

О магистерской программе «Цифровое государство» на сайте экономического факультета:

<https://econ.rudn.ru/magistr/magistratura-po-napravleniyu-gosudarstvennoe-i-munitsipalnoe-upravlenie/>

О направлении ГМУ на экономическом факультете на сайте РУДН:

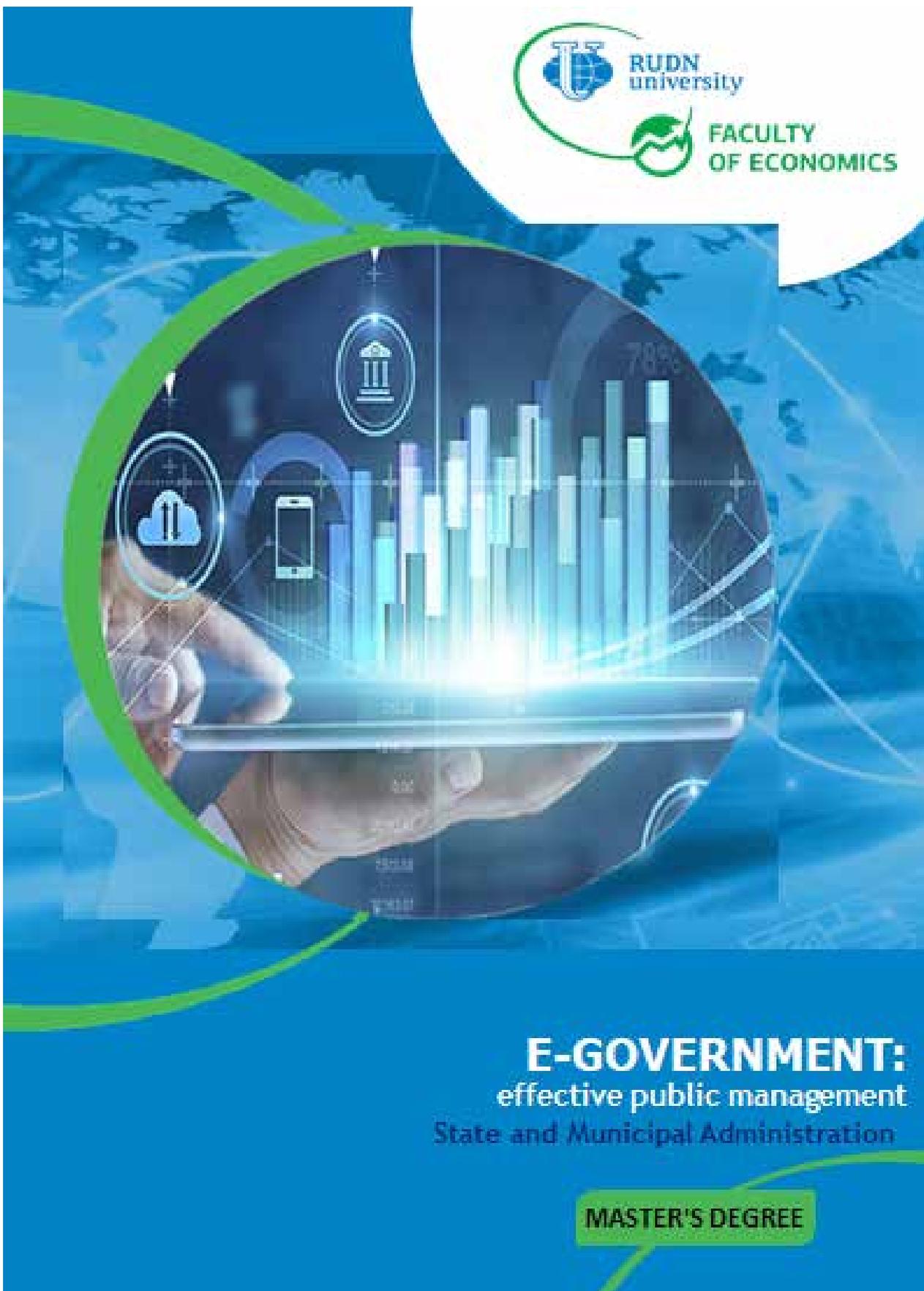
<http://www.rudn.ru/education/schools-and-departments/faculties/faculty-of-economics/napravleniya/gosudarstvennoe-i-municipalnoe-upravlenie-2>

О магистерской программе «Цифровое государство» на сайте РУДН:

<http://www.rudn.ru/education/educational-programs/49828>

Видеопрезентация на YouTube

<https://www.youtube.com/watch?v=07pvJxrhCPU>



**E-GOVERNMENT:**  
effective public management  
State and Municipal Administration

**MASTER'S DEGREE**



## WHY THIS PROGRAM?

- ✔ The program focuses studying **current digitalization** in government administration and the public sector (Russian and foreign experience) and training specialists for digital government.
- ✔ The program is a balance of both digital technologies of the information society, infrastructure included, and the theory and practice of public administration, regional development, Finance, Economics and Social studies.
- ✔ The prospect of implementing a joint program with the University of the Côte d'Azur and issuing two diplomas.  
**Graduates are in demand** among state and municipal authorities and management, national companies and corporations, business entities within natural monopolies and international organizations.
- ✔ **Teaching** is exercised both by the faculty of Economics, Faculty of Humanities and Social Sciences of RUDN University and specialists from state, non-state and international institutions.

Internship in government and management, state and non-state institutions (the Government of Moscow, Ministry of Economic Development, FAS (federal antimonopoly service), VTB banks, NEFTEPROMBANK, etc.)



## PROGRAM STRUCTURE



### DIGITAL TECHNOLOGIES AND INFORMATION SOCIETY INFRASTRUCTURE

- Information and analytical technologies of state and municipal administration
- Digital government transformation
- Information security management
- E-government and e-democracy
- Data management
- Digital marketing in the modern world



### PUBLIC SECTOR: EFFECTIVE MANAGEMENT

- Economics of public sector: theory and mechanisms
- Performance management in the public sector
- Public sector reforms
- Anticorruption policy
- City management (Smart Cities), Economics of housing and utilities
- State entrepreneurship



### MODERN DEVELOPMENT STRATEGIES: RUSSIAN AND FOREIGN EXPERIENCE

- Modern public administration: theory and mechanisms
- Strategic management
- Legal support of state and municipal administration
- Municipal and local government
- Digitalization and investment inflows
- State regulation of foreign economic relations



### ECONOMICS, FINANCES, INNOVATION

- Managerial Economics
- Public and municipal finances
- Project management in the public sector
- Cryptocurrencies and monetary policy
- Public procurement system
- Financial management in a state institutions



## RESULTS

120 credits: lectures, workshop, seminars, practice



### Graduates Expertise

- ✔ digital technologies application and implementation so as to develop an information society and form a national digital economy
- ✔ digital society ecosystem comprehension and its development trends
- ✔ effective problem-solving skills in digital transformation processes and interaction between the state, business and society
- ✔ Strategic planning and digital change management skills
- ✔ Leadership and human resource management in the context of digital infrastructure development and modern management technologies implementations

### Career options

- ✔ State and management institutions
- ✔ State companies and corporations
- ✔ International companies
- ✔ Commercial organizations (state digitalization contract providers)

For entrance examinations program follow the link:  
<http://admission.rudn.ru/MagExamsProg>



## PROGRAM DIRECTOR



### ELENA V. PONOMARENKO



Head of the Political Economy Department, faculty of Economics, RUDN University, Doctor of Economics, Professor, Visiting Professor at the University of Paris-13 (Sorbonne Paris-Cité), University of the Cote d'Azur (France)

#### THESIS TOPIC:

"Public Finance in Russia: formation and development"

#### SCIENTIFIC INTERESTS:

Public sector economy, theory of Finance, natural monopolies reforms, housing and utilities, social insurance, world experience in education economics, educational clusters development in Europe and Russia.

Author of over 100 scientific and methodological publications: articles in peer-reviewed Russian and foreign scientific journals (VAK, SCOPUS, Web of Science), textbooks on *Public sector: Economics and Finance* (for bachelors and masters). Organizer of conferences in France, speaker on economics of public sector, digital educational technologies, and innovations. Member of a number of thesis board, a number of international associations, and the Scientific attestation Commission of the Financial University under the Government of the Russian Federation. Recipient of multiple grants from Russian and foreign scientific foundations for research and scientific events organization.

E-mail: [ponomarenko-ev@rudn.ru](mailto:ponomarenko-ev@rudn.ru), [politec2008@yandex.ru](mailto:politec2008@yandex.ru)