

УДК 336.6

Организация внутреннего финансового контроля в нефтегазовой промышленности Азербайджана

Лала Азер кызы Алиева

Азербайджанский государственный
университет нефти и промышленности,
Баку, Азербайджан
Диссертант, e-mail: tarbiz.aliyev@bk.ru

Актуальность. Нефтяные месторождения Азербайджана на суше эксплуатируются более века, а на море — около 70 лет. За последние годы при снижении добычи нефти себестоимость одной тонны имеет тенденцию роста. В составе себестоимости затраты на оплату труда, непроизводственные расходы, а также административно-управленческие расходы из года в год увеличиваются. При наличии в системе SOCAR аудиторского департамента вопросы нерационального управления затратами остаются нерешенными. В системе указанной компании службы контроллинга отсутствуют.

Большинство НГДУ на суше работают убыточно или низкорентабельно. В этом случае рациональная организация внутреннего финансового контроля является весьма важной. Следует выяснить, каким именно принципам и методам финансового контроля надо дать преимущество, определить основные направления финансового контроля на нефтегазодобывающих предприятиях.

Цель. Оценить состояние организации внутреннего финансового контроля в нефтегазовой промышленности Азербайджана, выявить соответствующие резервы и предложить конкретные рекомендации по их рациональному использованию.

Методы. При выполнении статьи были использованы методы экономико-статистической группировки, графический метод сравнительного анализа.

Результаты. Выявлены причины роста себестоимости, факторы, оказывающие влияние на процесс построения системы внутреннего финансового контроля, определены его основные функции, задачи и принципы в нефтегазовой компании.

Выводы. Для рациональной организации внутреннего контроля в нефтегазовой отрасли Азербайджана необходимо осуществить контроль по уровням и функциям управления, организовать службы контроллинга на всех предприятиях, систематически осуществлять текущий и последующий финансовый контроль над операциями.

Organization of internal financial control in the oil and gas industry of Azerbaijan

Lala Azeri Aliyeva

State Oil and Industrial University, Baku,
Azerbaijan
Dissertator of the Azerbaijan
e-mail: tarbiz.aliyev@bk.ru

Relevance. Oil fields of Azerbaijan on land are exploited for more than a century and at sea — about 70 years. In recent years, with a decline in oil production, the cost of one ton has a growth trend. As part of the cost of labor costs, non-production costs, as well as administrative and management costs are increasing from year to year. If there is an audit department in the SOCAR system, the issues of irrational cost management remain unresolved. In the system of the specified company there are no controlling services.

Most OGPDs (Oil and Gas Production Department) on land work at a loss or low profit. In this case, the rational organization of internal financial control is very important. It should be clarified which principles and methods of financial control should be given an advantage, identify the main areas of financial control at oil and gas producing enterprises.

Goal. Assess the state of the organization of internal financial control in the oil and gas industry of Azerbaijan, identify the relevant reserves and propose specific recommendations for their rational use.

Methods. The methods of the economic-statistical grouping, the graphic method of comparative analysis were used in the article.

Results. The reasons for the growth in production costs, the factors influencing the process of creating the system of internal financial control are revealed; the main functions, tasks and principles in the oil and gas company are identified.

Conclusions. For the rational organization of internal control in the oil and gas industry of Azerbaijan, it is necessary to carry out control over the levels and functions of management, organize controlling services at all enterprises, and systematically carry out current and subsequent financial control over operations.

Ключевые слова: нефтегазовая промышленность, внутренний финансовый контроль, управление затратами, контроллинг.

Key words: oil and gas industry, internal financial control, cost management, controlling.

DOI:10.31432/1994-2443-2018-13-1-53-59

Нефтегазодобывающая промышленность Азербайджана на протяжении более века остается стержнем и своеобразным «локомотивом» экономики.

Сегодня независимая Азербайджанская Республика — стабильно и динамично развивающееся государство, последовательно реализующее экономические и социальные программы, отвечающие национальным интересам. Страна значительно продвинулась в направлении рыночных отношений, формировании новой экономической системы, интеграции в мировую экономику. Успешно осуществляемая Нефтяная Стратегия, которая была разработана на основе «Контракта века», подписанного 20 сентября 1994 года, ознаменовала реальный выход страны на мировую арену и значительно расширила возможность решения социально-экономических проблем. Подписанное соглашение с иностранными нефтяными компаниями о совместной разработке месторождений «Азери-Чыраг-Гюнешли», а чуть позже — месторождения «Шахдениз» в азербайджанском секторе Каспийского моря, стало исторически важным событием и по существу первым международным экономическим документом незави-

симой Азербайджанской Республики, позволяющим получить следующие возможности:

- привлечь иностранные инвестиции в нефтегазовую промышленность;
- привлечь и освоить новую инновационную технологию в освоение глубоководных месторождений;
- последовательно увеличить добычу нефти и газа;
- полностью обеспечить потребности республики в природном газе, прекратить импорт и начать его экспорт в мировой рынок;
- осуществить строительство современных экспортных нефтегазопроводов и обеспечить надежный выход Азербайджанской нефти и газа на мировой рынок;
- создать новые рабочие места, повысить квалификацию персонала и культуру производства;
- создать Государственный Нефтяной Фонд для аккумуляции валютных поступлений от реализации нефти, газа и нефтепродуктов;
- обеспечить поступления в бюджет республики из средств ГНФ и реализовать социальные программы по развитию ненефтяного сектора экономики.

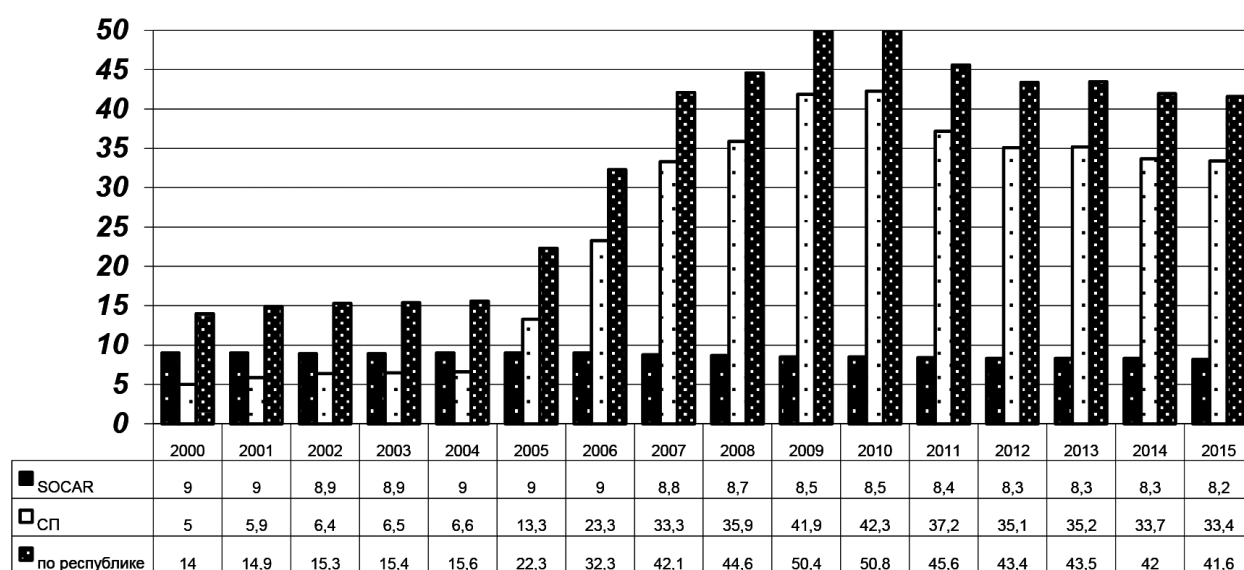


Рис. 1. Объем добычи нефти в Азербайджане (млн. тонн)

Характерным для всех месторождений является сложность тектонического строения, многопластовая нефтегазооснащенность, изменчивость геолого-эксплуатационных параметров по разрезу и площади. В настоящее время коэффициент нефтеотдачи на старых месторождениях составляет 0,51; практически приблизившись к проектному, что редко достигается в мировой практике разработки нефтяных месторождений. Доказанные запасы нефти на территории Азербайджана составляют 4,0 млрд. тонн, а газа — 2,5 трлн. куб. метров.

Ныне в Азербайджане открыто 81 месторождение нефти и газа, из них в разработке находится — 61. С начала промышленной эксплуатации в республике по состоянию на 01.01.2017 года добыто 1967,7 млн. тонн нефти и 769,5 млрд. куб. м газа. Из указанного объема 975,4 млн. тонн нефти и 140,4 млрд. куб. м газа падают на долю добычи на суше; а 992,3 млн. тонн нефти и 629 млрд. куб. м газа — на море. По данным ЦСУ республики только в 2000-2015 гг. в Азербайджане объем добычи нефти увеличился от 14 млн. тонн до 41,6 млн. тонн, а объем газа — от 6,1 млрд. куб. м до 29 млрд. куб. м. В 2015 году из общего объема добываемой нефти 19,7% было характерно для предприятий SOCAR; 80,3% — для АМОК, а добываемого газа 23,8% и 76,2% — соответственно (рис.1 и 2).

Из-за недостаточной информации по месторождениям, контролируемым АМОК, в дальнейшем в данной статье анализ будет осуществляться по отчетным данным SOCAR.

Проведенный нами анализ показал, что добыча нефти по нефтегазодобывающим предприятиям

SOCAR за 2005-2015 гг. снизилась на 9,4% и составила 8160,6 тыс. тонн. Из этого объема в 2015 г. 18,5% добывалась фонтанным способом; 61,0% — компрессорным способом, а 20,5% — с помощью глубинных насосов. При этом удельный вес добычи нефти фонтанным способом имел тенденцию снижения, а компрессорным способом — тенденцию роста.

За указанный период в системе SOCAR эксплуатационный фонд скважин снизился на 2972 ед., действующий фонд — 455 ед., а число бездействующего фонда скважин — на 725 единиц. При этом количество освоенных скважин после бурения увеличилось лишь на 8 единиц.

Если в 2005 году в системе SOCAR среднесписочная численность работающих составляла 58,2 тыс. чел., а среднемесячная заработная плата 318 манат, то по итогам 2015 года эти показатели составили: 53 тыс. чел. и 887,3 манат соответственно. В течение 2005-2015 гг. в структуре себестоимости нефти заработная плата увеличилась в 2,5 раза, средства на социальные страхования — в 2,2 раза, амортизационные отчисления — в 2,4 раза, а совокупность производственных расходов — в 2,2 раза. В структуре себестоимости газа эти расходы увеличились: в 2,4 раза; в 2,2 раза; в 2,4 раза и в 2,6 раза — соответственно.

Все эти факты в конечном итоге привели к значительному росту себестоимости одной тонны нефти и 1000 куб. м газа в системе SOCAR. Так, если в 2005 году себестоимость одной тонны нефти по указанной компании составляла 40 манат, а 1000 куб. м газа — 23,2 маната, то по итогам 2015 года она достигла 94,7 и 39,7 манат — соответственно. Только в

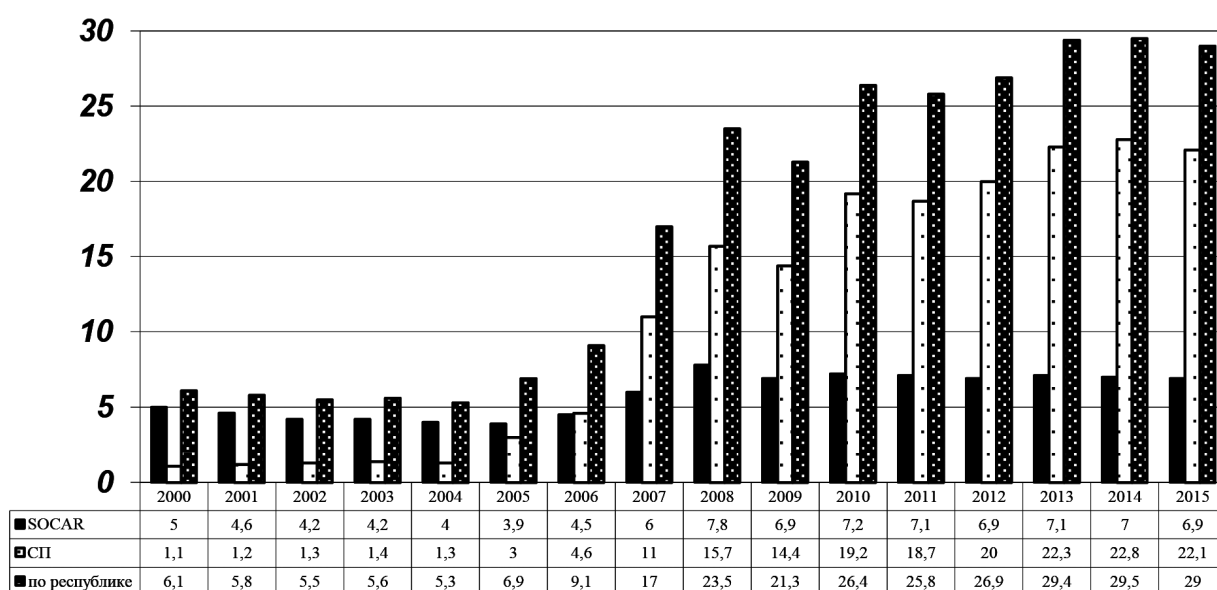


Рис. 2. Объем добычи газа в Азербайджане (млрд. куб. м)

2014-2015 гг. сумма текущих обязательств увеличилась на 148,7%, в том числе кредиторские задолженности по торговле — на 154,8%, а по налогам — на 159,3%.

При этом долгосрочные обязательства выросли в 2,5 раза, а совокупные текущие и долгосрочные обязательства — на 194,5%; нематериальные активы — 153%. В результате всего этого доходы SOCAR в 2015 году, по сравнению с 2014 годом, уменьшились на 16,6% и, чистый убыток по итогам 2015 года составил 1,7 млрд. манат.

Одной из причин образования убытков в системе SOCAR являются затраты большой суммы средств на проведение мероприятий социального характера. Согласно отчета по консолидации общего дохода SOCAR, на социальные расходы, связанные с выполнением государственных заданий, строительством объектов социальной инфраструктуры (спортивный олимпийский комплекс, школы, дошкольные учреждения, региональные медицинские диагностические центры и т.д.), проведением их капитального ремонта, осуществлением работ по подготовке архитектурных и проектно-сметных документов и благоустройством загрязненных нефтью территорий, экологических мероприятий было израсходовано в 2011–2015 гг. 1045,3 млн. манат. Наряду с этим в системе SOCAR недостаточно осуществляется контроль за административно-управленческими и непроизводственными расходами (на НИОКР; преждевременное обновление парка легковых и служебных автомобилей; незапланированные командировочные расходы). Все эти факты убедительно доказывают, что действующий аудиторский департамент в системе указанной компании выполняет желания руководства, поэтому

все финансовые проверки, результаты которых опубликовываются в ежегодных отчетах SOCAR, всегда оцениваются положительно. С другой стороны, в работе аудиторского департамента не всегда придерживаются принципов, форм, видов, методов, а в отдельных случаях — задач внутреннего финансового контроля, которые осуществляются в практике прибыльно работающих ведущих иностранных компаний. Поэтому считаем уместным в данной статье раскрыть их методические аспекты.

На наш взгляд, к вопросу внутреннего финансового контроля (ВФК) следует подходить системно, имея в виду достижение следующих основных целей: соблюдение действующих правил и норм; достоверность финансовой отчетности, а также эффективность и результативность осуществляемых операций. Для реализации этих целей контроль должен быть осуществлен по функциям управления предприятием. В этом случае признаки классификации внутреннего контроля для каждого исполнителя должны быть определенными. На наш взгляд к таким признакам следует отнести:

- иерархичность объектов контроля;
- этапы и стадии проведения контроля;
- функциональную направленность контроля;
- формы проведения контроля;
- полноту охвата объекта контроля;
- периодичность проведения контрольных мероприятий.

Каждый из этих признаков состоит из различных элементов. В зависимости от результатов производственно-хозяйственной и финансовой деятельности (прибыльности, убыточности) предприятий работники, осуществляющие внутренний контроль, должны обратить внимание на «узкие места», неис-



Рис. 3. Классификация принципов внутреннего финансового контроля на предприятиях нефтяной промышленности

пользованные резервы и элементы затрат, происходящих редких отклонений от базового уровня. Эти обстоятельства настоятельно требуют, чтобы при построении системы ВФК на предприятиях придерживались следующих принципов, классификация которых отражена на рис. 3.

Убыточная или низкорентабельная работа отдельных предприятий в системе SOCAR требует, чтобы каждый субъект внутреннего контроля нес персональную ответственность за свою деятельность.

Внутренний контроль в целом представляет собой такой финансовый контроль, который осуществляется специально созданными службами

хозяйствующих субъектов, подчиняющимися непосредственно руководителю предприятия. При этом финансовый контроль — это часть финансового менеджмента предприятия, в который помимо контроля, входят еще и финансирование, инвестирование, экономическое управление операционной деятельностью предприятия и результатами хозяйствования. В общем виде под финансовым контролем следует понимать совокупность действий и операций проверки финансовых вопросов деятельности предприятия с применением различных форм и методов организации такого контроля. В управленческой практике различают государственную и негосударственную формы, а к методам относят:

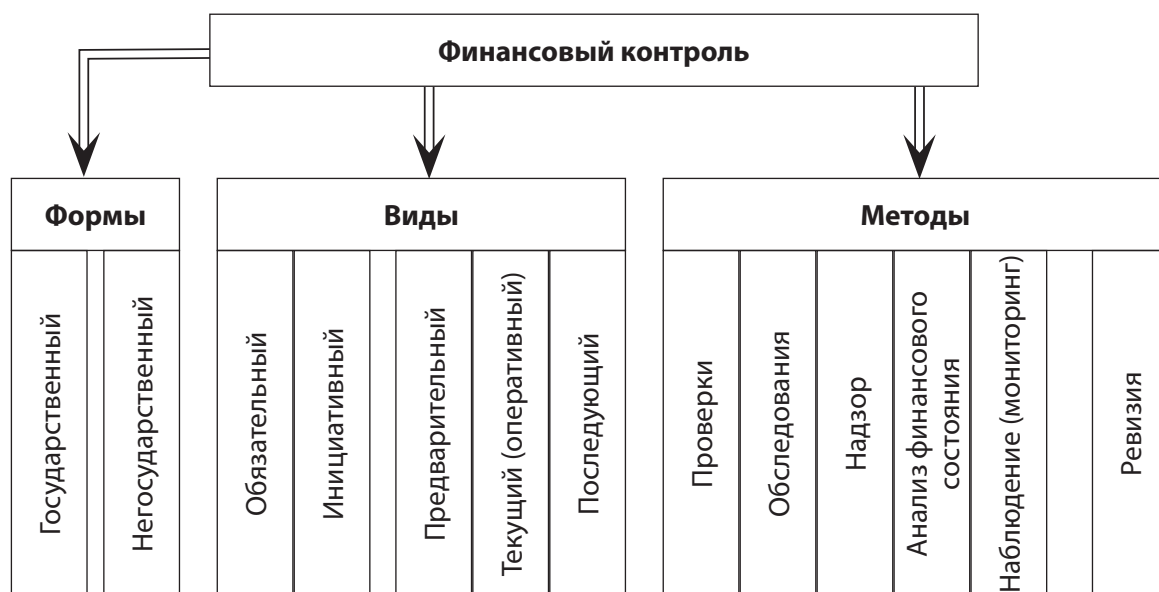


Рис. 4. Классификация форм, видов и методов финансового контроля

проверки, обследования, надзор, анализ финансового состояния, мониторинг, ревизии и т.д. Кроме этого ВФК обычно разделяют на: обязательный, инициативный, предварительный, текущий и последующий виды (рис.4).

С помощью указанных видов и методов ВФК выявляются соответствующие резервы для повышения эффективности использования финансовых ресурсов, сокращения затрат по элементам себестоимости, что важно в условиях роста конкуренции на рынке. С этой целью перед каждым предприятием в области ВФК ставится ряд задач, примерный перечень которых отражен на рисунке 5.

Важное значение для реализации этих задач имеет осуществление текущего (оперативного) контроля, так как он проводится непосредственно в процессе операции по поступлению и расходованию денежных средств. Именно текущий кон-

троль дает возможность предотвратить совершение финансовых правонарушений и регулировать финансовые риски.

Для осуществления выше перечисленных задач немаловажную роль играет последующий финансовый контроль, который проводится после совершения денежных операций с целью повторной проверки их законности и обоснованности. Подобная форма контроля осуществляется путем анализа отчетов и балансов, а также методом проверок и ревизий непосредственно на предприятиях. Главной целью внутреннего финансового контроля на низкорентабельно и убыточно работающих нефтегазодобывающих предприятиях является выявление факторов и причин снижения издержек. При этом к основным направлениям финансового контроля на указанных предприятиях следует отнести:



Рис. 5. Основные задачи финансового контроля на предприятиях

- формирование плана (бюджета) предприятий, т.е. предварительное планирование показателей, корректировка планов и снижение необоснованных издержек в процессе планирования, определение целевых показателей затрат, прибыли;
- анализ операций за период выявления отклонения фактических показателей от плановых, определение причин отклонений с целью дальнейшего решения данных проблем, определение результата каждого центра ответственности для цели его мотивации — система мотивации направлена на рационализацию затрат;
- контроль текущих операций и состояния — выполнение операций согласно установленному плану по добыче нефти и газа, оперативное выявление проблем, связанных с дополнительными, возникающими издержками и поиск путей их решения.
- разработка комплекса организационно-экономических, финансовых, технико-технологических, мотивационных мер по снижению

издержек до оптимального (нормативного) уровня.

Выводы и рекомендации. Снижение объема добычи нефти и газа, уменьшение числа эксплуатационного фонда скважин, увеличение себестоимости одной тонны нефти и 1000 куб.м газа, неувязка между среднемесячной заработной платой и конечным результатом производства, увеличение непроизводственных расходов, нарушение разницы между кредиторскими и дебиторскими задолженностями, рост долгосрочных обязательств, нематериальных активов и убытков свидетельствуют о наличии недостатков в организации внутреннего финансового контроля в системе SOCAR.

Для рациональной организации внутреннего финансового контроля, на наш взгляд, необходимо придерживаться принципов: ответственности, интеграции, постоянства, комплексности и системности, разграничения функций и полномочий, соответствия контролирующей и контролируемой подсистемы, своевременности информирования об отклонениях и других.

При построении системы внутреннего финансового контроля необходимо учитывать отраслевые факторы. Для достижения главной цели ВФК контроль должен быть осуществлен по уровням и функциям управления с учетом признаков классификации для каждого исполнителя.

К вопросам внутреннего финансового контроля следует подходить системно, применяя совокупность видов и методов контроля, что, в свою очередь позволит выявить резервы по использованию финансовых ресурсов и сократить затраты по отдельным элементам себестоимости, что в конечном итоге будет способствовать повышению эффективности использования отдельных видов ресурсов. Организация службы (органа) контроллинга по уровням управления нефтегазодобывающей промышленности республики станет важным механизмом управления затратами и появится возможность систематически осуществлять текущий (оперативный) и последующий финансовый контроль над операциями.

ЛИТЕРАТУРА:

1. Дубровин А.Б. Построение системы внутреннего финансового контроля в нефтегазовой компании с учетом отраслевой специфики (ntv.Spbstu.ru/ fulltext / E1₂₁₁, 2015_15 PDF)

2. Кучеров А.В., Коробкова О.В. Совершенствование системы внутреннего контроля // Молодой ученый — 2013, № 5, с. 329–332
3. Организация аудита на предприятиях нефтяного сектора.// Фундаментальные исследования №12. М, 2015 (URL: <http://www.zab.ru>)
4. Годовой финансовый отчет SOCAR за 2010–2015 гг.

REFERENCE:

1. Dubrovin A.B. Postroenie sistemy vnutrennego finansovogo kontrolya v neftegazovoy kompanii s uchetom otraslevoj specifiki (ntv.Spbstu.ru/ fulltext / E1₂₁₁, 2015_15 PDF).
2. Kuchеров A.V., Korobkova O.V. Sovershenstvovanie sistemy vnutrennego kontrolya // Molodoj uchenyj — 2013, № 5, s. 329–332
3. Organizaciya audita na predpriyatiyah neftyanogo sektora.// Fundamental'nye issledovaniya №12. M, 2015 (URL: <http://www.zab.ru>)
4. Godovoj finansovyj otchet SOCAR za 2010–2015

